Séminaire Cercle de l'Innovation

19.09 | 22.09.2018

LES RENCONTRES DE CARGESE

Mercredi 19 septembre

10h05 Arrivée Ajaccio
10h30 Liaison Ajaccio – Cargèse
11h30 Arrivée à l'Institut d'Etudes Scientifiques de Cargèse
12h00 Déjeuner

14h Ouverture du séminaire et court bilan de l'année Albert David

14h45 Où en est la recherche en innovation managériale ? Sébastien Damart, Albert David, Sonia Adam-Ledunois

On continue à parler beaucoup d'innovation managériale, mais où en est, au juste, la recherche sur cette question ? L'académie comme les managers et dirigeants ne se sont-ils pas laissés enfermer dans une expression qui commence à épuiser son potentiel d'inspiration ? Nous rappellerons les principaux résultats de la recherche sur l'innovation managériale. Nous pointerons, surtout, des ambiguïtés, idées reçues et fixations dans les discours actuels et montrerons la nécessité de les dépasser : mise en perspective historique et approche conceptrice nous permettrons de proposer un programme un peu différent. Un projet de recherche du Cercle de l'Innovation vient illustrer un état des recherches en innovation managériale et montre aussi la singularité de celles qui sont menées au sein du Cercle. Le projet est en cours et ses objectifs et ses premiers résultats seront présentés. Il porte sur la question suivante : l'analyse longitudinale des discours relatifs aux pratiques de management sur le web permet-elle de mettre au jour une succession de paradigmes de management et de les caractériser ?

16h30 Pause

17h De l'adoption d'une innovation managériale à la transformation organisationnelle. Exploration de la généralisation des approches agiles de gestion de projet Akim Berkani

Initialement mises en place pour des projets mobilisant des petites équipes, les méthodes agiles de gestion de projet ont connu une forte propagation dans les entreprises depuis le lancement du Manifeste Agile. Gagnant du terrain dans des projets hors du développement de logiciels, le processus d'adoption, d'adaptation et de diffusion interne de ces méthodes innovantes semble encore être mal appréhendé dans les grandes organisations. Quels mécanismes et dynamiques caractérisent ce processus ? Est-il planifié ou improvisé ? Nous vous proposons de retracer la généralisation de ces approches au sein de 4 grands groupes.

18h Fin de la session

Jeudi 20 septembre

9h00 Comment une grande entreprise se saisit de la question de l'IA en 2018 David Sardas

Au Crédit Agricole Assurances, le challenge innovation interne de 2017 portait sur l'IA. Au-delà de l'acculturation au thème, ce challenge a été l'occasion d'accompagner des projets très concrets, qui en ont fait naître d'autres ! Une quinzaine de projets, très différents de projets classiques, sont aujourd'hui pilotés. Ils supposent la coopération de parties prenantes nombreuses et entraînent des transformations profondes des métiers : les managers doivent apprendre à travailler en s'appuyant sur les outils de l'IA.

10h45 Pause

11h Avancées récentes en théorie de la conception Pascal Le Masson (Mines ParisTech)

La théorie de la conception a connu, ces deux dernières décennies, des avancées majeures, notamment grâce aux progrès de la théorie C-K qui est aujourd'hui largement validée comme modèle puissant et général du raisonnement « génératif ». Elle est donc valable dans de nombreux domaines au-delà du champ technologique et industriel (science, arts, politiques...) et devrait permettre de modéliser des régimes de générativité différents selon la structure de connaissances. Se profile ainsi une théorie C-K « de deuxième génération » modélisant la K-générativité, en s'appuyant sur plusieurs objets logico-mathématiques particulièrement puissants tels que le forcing, les matroides ou les topos.

12h30 Déjeuner et temps libre

16h Musée du management Sébastien Damart, Albert David, Lomig Unger

Le Cercle a décidé de lancer un projet très ambitieux : un musée du management ! Cette séance sera l'occasion de faire le point après les trois séances de travail déjà organisées et de poursuivre à la fois sur le plan de la conception créative d'un musée et sur l'agenda du projet pour 2018-19.

17h30 Réflexions créatives les 5 ans du Cercle

19h Fin de la session

Vendredi 21 septembre

9h Pitch d'articles de l'année (présentations de 7' + brève discussion)

* Is Intrapreneurship Scalable? The Challenge Of Managing A Massive Internal Startup Call - Sophie Hooge et Cédric Dalmasso (Recherche soumise à R&D management conférence)

* Enjeux sociaux et environnementaux du Bon Coin Béatrice Parguel

Digital subsistence entrepreneurs on Facebook", Technological Forecasting & Social Change (with E. Delacroix and F. Benoit-Moreau, CNRS#2)
Sustainability of the sharing economy in question: when second-hand peer-to-peer platforms stimulate indulgent consumption, Technological Forecasting & Social Change, 125, 48-57 (with R. Lunardo and F. Benoit-Moreau, CNRS#2)

10h Pause

10h30 Atelier de prototypage rapide Séance animée par Nicolas Monomakhoff

Et si on n'avait qu'une heure et demie pour concevoir un indicateur innovant sur un phénomène un peu compliqué à modéliser ? Ou pour proposer une façon innovante de gérer des questions anciennes comme lutter contre l'absentéisme ? Ou encore pour rendre une direction générale plus collégiale et collaborative ? Des situations de management concrètes seront proposées aux participants, les groupes travailleront en mode commando créatif et présenteront leurs pistes d'innovation en fin de matinée.

12h30 Déjeuner

14h Innovation territoriale et politiques d'innovation associées : actions concrètes de la CDC Ludovic Valadier

Dès les années 70 et jusque dans les années 90, l'innovation territoriale est exclusivement associée à la technologie et à la science. Une vision limitée car, évidemment, la technologie ne peut être le seul ingrédient de l'innovation

Au début des années 2000, la réalité économique rattrape l'innovation territoriale. Les partenariats noués entre le public et le privé sont à la mode et se développent rapidement. On assiste à l'apparition des pôles de compétitivité, fruits de la collaboration entre laboratoires et entreprises. Une troisième génération de politique publique replace le citoyen au centre de l'innovation territoriale. Les consultations et votations citoyennes émergent dans les usages des collectivités locales. L'idée d'un citoyen financeur de l'innovation territoriale, via des opérations de collectes (crowfunding), s'impose peu à peu.

La dernière évolution - en cours - marque l'apparition d'un nouvel ingrédient : le territoire. Les collectivités reprennent le pouvoir en matière d'innovation et revendiquent leur droit à l'expérimentation. L'appel à projets TIGA (pour Territoires d'innovation de grande ambition) lancé par la caisse des Dépôts il y a 6 mois connait un énorme succès auprès des collectivités territoriales qui proposent des projets inédits.

15h30 Pause

16h Et si on jouait ? Delegation poker et autres jeux de management Séance animée par Sébastien Damart.

La gamification est un procédé connu pour rendre plus attractifs et plus efficaces certains apprentissages. Après un bref point sur les jeux en management, le Cercle s'offrira une détente ludique en jouant à Delegation poker. Attention, c'est amusant, mais ça révèle des styles de leadership !

17h Discussion sur le programme 2018-19 du Cercle de l'innovation

18h30 Conclusion du séminaire

Samedi 22 septembre

12h30 Déjeuner et temps libre

14h45 Départ de Cargèse

17h15 Départ d'Ajaccio

19h Arrivée Paris Orly

PARTICIPANTS

Sonia ADAM-LEDUNOIS Université Paris-Dauphine
Stanislas BANASZUK Université Paris-Dauphine
Akim BERKANI Université Paris-Dauphine
Catherine BISSEY Actalians
Cédric DALMASSO CGS, Mines ParisTech
Sébastien DAMART Université Paris-Dauphine
Albert DAVID Université Paris-Dauphine
Stéphane DUPONT Merck-Millipore
Nathalie GIMENES JANSSEN
Sophie HOOGE CGS, Mines ParisTech
Miléna KLASING CHEN SNCF
Dominique LAFON CayaK Innov
Dominique LAOUSSE SNCF
Thomas LE DIOURON Impulse Partners
Pascal LE MASSON CGS, Mines ParisTech
Nicolas MONOMAKHOFF MNM Consulting
Béatrice PARGUEL Université Paris-Dauphine
Stéphanie PITOUN Fondation Paris-Dauphine
Michel POIX Université Paris-Dauphine
Mustapha SALI Université Paris-Dauphine
David SARDAS Crédit Agricole Assurances
Lomig UNGER Renault
Ludovic VALADIER CDC

L'Institut d'Etudes Scientifiques de Cargèse est né dans les années soixante à l'initiative d'éminents chercheurs, dont plusieurs Prix Nobel. Ces derniers souhaitaient disposer d'un cadre propice à la réflexion et aux échanges scientifiques internationaux.
Depuis, l'Institut a étendu ses activités, élargissant ses thématiques tout en conservant l'exigence de départ, qui est celle de la qualité scientifique et de la diffusion des connaissances. L'IESC (Institut d'Etudes Scientifiques de Cargèse) est affilié au Centre National de la Recherche Scientifique, à l'Université de Corse et de Nice-Sophia Antipolis. www.iesc.univ-corse.fr

A l'Université Paris-Dauphine, sous l'égide de la Fondation Paris-Dauphine, le Cercle de l'innovation est une plateforme collaborative Université - Entreprises dédiée à la recherche sur l'innovation.
Il réunit enseignants-chercheurs et entreprises autour des questions d'innovation en management.

www.fondation-dauphine.fr
www.cercleinnovation.fondation-dauphine.fr

Les Rencontres de Cargèse

Comité scientifique
Albert DAVID
Université Paris-Dauphine
Michel POIX
Université Paris-Dauphine

Comité d'organisation
Stéphanie PITOUN
Fondation Paris-Dauphine
Université Paris-Dauphine
stephanie.pitoun@dauphine.fr